

Relatório de Atendimento de Metas e Resultados do Plano de Negócios 2019-2023

CEB Distribuição

INTRODUÇÃO

A partir das ações traçadas no Plano de Negócios 2019-2023, serão apresentados, a seguir, os resultados alcançados referentes ao exercício de 2019.

CEB Distribuição

AGENDA

1. METAS DE GESTÃO
2. METAS REGULATÓRIAS
3. METAS COMERCIAIS
4. METAS OPERACIONAIS
5. METAS ECONÔMICO-FINANCEIRAS
6. CONCLUSÃO

CEB Distribuição

1. METAS DE GESTÃO

METAS:

- Revisão dos Contratos de Prestação de Serviços.
- Efetivação da Política de Desligamentos.
- Recomposição do Quadro de Pessoal.
- Alienação de Terrenos.
- Recuperação de Créditos Judicializados



REALIZAÇÕES:

- Contratos reformulados com economia de 50% para os serviços de manutenção.
- Efetivação de 55 aposentadorias, entre janeiro e outubro de 2019.
- Contratação de 15 empregados para recomposição parcial do Quadro de Pessoal.
- Alienação de terrenos no valor de R\$ 10.562.100,00, em 2019, para recomposição do Fluxo de Caixa.
- A CEB obteve êxito na negociação de débitos judicializados no valor aproximado de R\$ 925 mil.

CEB Distribuição

2. METAS REGULATÓRIAS

METAS:

- Sobrecontratação Regulatória.
- Parcelamento da Despesa de Itaipu.
- Aplicação de Recursos de P&D/PEE.
 - Agente CEB.



REALIZAÇÕES

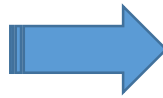
- Acompanhamento e declarações em MCSDEN e MVE emitidas dentro dos prazos, perfazendo um resultado positivo, para empresa, em R\$ 36,7 milhões (sobras acima de 105%).”,
- Quitação do parcelamento da despesa de energia com Itaipu e reconhecimento no processo tarifário RTA 2019.
- Execução de projetos de pesquisa que visam a melhoria de processos, metodologias, de equipamentos e sensores por meio de novas tecnologias. Seleção de P&D estratégico visando a elaboração de Modelos de Negócio para a Disseminação do uso de Veículos Elétricos no DF.
- Eficientização das instalações de clientes mediante chamadas públicas, contratação de projeto para atendimento à população de baixa renda, com regularização, distribuição de refrigeradores e de lâmpadas e projeto para conscientização sobre o uso racional de energia em escolas.

CEB Distribuição

3. METAS COMERCIAIS

METAS:

- Combate a Inadimplência.
- Projeto de aquisição do Sistema *Billing*.
- Plano de Recuperação de Perdas.
- Implantação do programa Recupera.



REALIZAÇÕES

- Contratação de empresa terceirizada para realização de corte e religação.
- Análise da situação interna e aspectos tecnológicos para substituição do atual sistema de faturamento (postergado para 2020).
- Terceirização do serviço de fiscalização.
- Renegociados R\$ 103,0 milhões, dos quais resultou em um impacto de caixa de aproximadamente R\$ 22,0 milhões.

CEB Distribuição

4. METAS OPERACIONAIS

METAS:

- Cumprir os parâmetros referentes aos indicadores de qualidade e continuidade de fornecimento de energia elétrica definidas no contrato de concessão.
- Atender às demandas dos consumidores de energia elétrica dentro dos prazos regulatórios.



REALIZAÇÕES:

- Parâmetros acima dos indicadores do Contrato de Concessão.
- Investimentos em obras e melhorias em subestações, linhas de distribuição, redes de distribuição aéreas e subterrâneas.
- Execução do plano de manutenção preventiva, assim como investimentos em melhorias no sistema elétrico e renovação de ativos em fim de vida útil.
- Elaboração de estudos de conexões e melhorias do sistema elétrico.

CEB Distribuição

3. METAS ECONÔMICO-FINANCEIRAS

METAS:

- Adiantamento para Futuro Aumento de Capital – AFAC (2019).
- Liquidação de Dívidas.
- Aplicação Financeira com remuneração de 95% do CDI.



REALIZAÇÕES:

- Entrada de recursos de AFAC em 2019.
- Parcelamento de Dívidas Onerosas.
- Aplicação Financeira com remuneração de 98% do CDI.
- Controle orçamentário.

Controle Orçamentário 2019



CEB Distribuição

4. CONCLUSÃO

A CEB Distribuição vem procurando manter os níveis de qualidade dos serviços dentro dos padrões exigidos pela ANEEL, tendo em 2019 seus esforços focados na melhoria dos serviços prestados aos clientes, na redução dos custos e no aumento da eficiência.

Embora o resultado do exercício de 2019 evidencie reconhecido êxito de gestão, muito a ser feito com a qualidade do fornecimento do serviço de energia elétrica, medida pelos dois principais indicadores DEC – Duração Equivalente de Interrupção por Unidades Consumidoras e o FEC – Frequência Equivalente de Interrupção por Unidades Consumidoras, que, em razão do resultado da medição do mês de dezembro de 2019, ficou acima dos limites estabelecidos pelo Regulador, afetando cláusulas de covenants do contrato de concessão.

Esse comportamento decorreu dos efeitos climáticos, observados no período, caracterizados por excesso de chuvas, que vieram acompanhadas de fortes ventos e descargas atmosféricas. Some-se, ainda, o baixo investimento que decorreu da situação encontrada pela nova administração (R\$ 40,2 milhões – 2019 e R\$ 82,6 milhões - 2018), uma redução de 51,33% em relação ao volume investido em 2018.

O resultado do exercício de 2019 refletiu melhora nos indicadores econômico-financeiros, com lucro no exercício de R\$ 41,9 milhões, frente a um prejuízo de R\$ 33,7 milhões, em 2018.

A atual Administração, devido a declaração do estado de pandemia, se encontra em processo de adequação do Plano de Negócios 2020 a 2024 visando a atendimento dos indicadores de qualidade e de sustentabilidade econômico-financeiros.

CEB Distribuição S.A

